

Najaarsnota

Gemeente Waterland

3 november 2025



2025

Inhoudsopgave

Hoofdpijnen	3
Inleiding	4
Samenvattend overzicht	5
Programma's.....	7
Ruimtelijk domein	8
Openbaar domein	13
Sociaal domein	19
Bestuur.....	30
Algemene dekkingsmiddelen.....	34
Overhead	35
Vennootschapsbelasting	38
Onvoorzien	39
Reserves	40
Financiële begroting	41
Begroting 2025	42
Investeringskredieten	44
Bijlagen	61
Begrotingswijziging Najaarsnota 2025	62
Afkortingenlijst.....	69

Hoofdpijnen

Inleiding



Voor u ligt de najaarsnota (NJN) van het jaar 2025. De najaarsnota bevat per programma de doelstellingen en de stand van zaken met betrekking tot de in de begroting 2025 genoemde activiteiten. Daarnaast bevat de Najaarsnota een actualisatie van de begrote baten en lasten per programmaonderdeel van het lopende begrotingsjaar.

Samenvattend overzicht



Hieronder vindt u een overzicht van de saldi van de eerder vastgestelde [Begroting 2025](#), de begrotingswijzigingen die vervolgens door de raad zijn goedgekeurd en de begrotingswijzigingen die in deze Najaarsnota worden voorgesteld per programma. Het saldo na de vaststelling van deze Najaarsnota wordt weergegeven in de laatste kolom.

Bedragen x € 1.000

Programma	Bedrag begroot primitief	Vastgestelde begrotingswijzigingen	Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN	Saldo 2025
1. Ruimtelijk domein	-4.344	1.878	49	-2.417
2. Openbaar domein	-6.725	-1.437	80	-8.081
3. Sociaal domein	-17.195	1.576	304	-15.314
4. Bestuur	-2.228	-55	-31	-2.313
5. Algemene dekkingsmiddelen	38.957	462	1.057	40.476
6. Overhead	-9.196	-338	-309	-9.843
7. Vennootschapsbelasting	-3	0	-4	-7
8. Onvoorzien	-50	39	0	-11
9. Reserves	1.059	-2.261	-578	-1.780
Totaal	277	-135	569	711

In onderstaand overzicht worden de begrotingswijzigingen die in deze Najaarsnota worden voorgesteld uitgesplitst naar soort mutatie per programma.

Bedragen x € 1.000

	Autonome ontwikkelingen	Nieuw beleid	Technische correcties	Totaal
1. Ruimtelijk domein	143	-15	-79	49
2. Openbaar domein	2	-	79	80
3. Sociaal domein	304	-	0	304
4. Bestuur	-31	-	-	-31
5. Algemene dekkingsmiddelen	1.057	-	-	1.057
6. Overhead	-309	-	0	-309
7. Vennootschapsbelasting	-4	-	-	-4
9. Reserves	-578	-	-	-578
Totaal	584	-15	0	569

Programma's

Ruimtelijk domein



Het programma Ruimtelijk domein richt zich op bouwen en wonen, duurzaamheid, energietransitie, klimaatadaptatie, economie, toerisme, landschap en recreatie, markten, standplaatsen, evenementen.

Doelstellingen

Wat willen wij bereiken?

Het gewenste maatschappelijke effect is het faciliteren van een veilige, gezonde en duurzame leefomgeving waarin iedereen kan wonen, werken, recreëren en verblijven.

1.1 Betaalbare woningen

Voldoende betaalbare woningen voor jongeren en ouderen realiseren.

Wat gaan wij daarvoor doen?

1.1.1 Nieuwbouw woningen

Wij geven uitvoering aan het Meerjarenprogramma Woningbouw, met plannen voor ca. 2.000 woningen. Hierbij staat centraal het ruimtelijke faciliteren van de projecten met de daarvoor beschikbare en meest doelmatige instrumenten. Daarbij is tevens aandacht voor kansen die zich aandienen voor locaties die niet in het meerjarenprogramma staan. Deze worden per locatie integraal beoordeeld op mogelijkheden en kansen.

Stand van zaken

De uitvoering van het Meerjarenprogramma Woningbouw verloopt naar verwachting. Veel projecten met een substantiele bijdrage aan de doelstelling van 2.000 woningen zijn in uitvoering. Ten aanzien van de kansrijke projecten zijn de projecten die voor dit jaar op de planning stonden opgepakt. Op sommige projecten lopen we in de uitvoering tegen uitdagingen aan (bijv. Nieuw Monnickendam en Ilpenstein). Deze zijn niet altijd voorzien, maar hebben wel gevolgen voor de voortgang.

1.1.2 30-30-40 verdeling

Conform de nota grondbeleid hanteren wij bij nieuwbouw projecten de volgende verdeling:

- 30% sociaal (huur)
- 30% betaalbaar (huur of koop)
- 40% vrije sector

Stand van zaken

Dit uitgangspunt hanteren wij als uitgangspunt in de gesprekken met initiatiefnemers en is leidend in de contractvorming.

1.1.3 Tijdelijke woningen

Op basis van de in 2023 uitgevoerde locatie analyse en opgestelde businesscases blijft het streven om zo mogelijk 100 tijdelijke woningen te realiseren, gedurende deze bestuurstermijn. Momenteel ontbreken hiervoor echter de middelen.

Stand van zaken

Tijdelijke woningen worden nog steeds gezien als een middel om op de korte termijn woningen te realiseren om de lokale druk op de woningmarkt te verlagen in aanloop naar structurele woningen. Echter ontbreekt het aan financiële middelen. Dat is onveranderd.

1.1.4 Alternatieve woonvormen

Op basis van de in 2023 opgestelde woonzorgvisie worden specifieke locaties aangewezen waar alternatieve woonvormen voor ouderen gestimuleerd en gefaciliteerd worden.

Stand van zaken

Voor kleinschalige alternatieve woonvormen wordt op dit moment ingezet op de locaties 't Spil, Garage Boom en Hoogkamplaan. Hier wordt met name ingezet op drie kamer appartementen welke levensloopbestendig wordt ingericht. Voor complexe alternatieve woonvormen wordt met name in de regio ingezet op locaties. Dit heeft ook specifieke aandacht in de regiodeal. Uiteraard blijven we ook lokaal zoeken naar kansen om passende (alternatieve) woonvormen te realiseren.

1.2 Energietransitie

Werken aan de energietransitie door middel van het reduceren van (fossiele) energie en uitbreiden van duurzame opwekking richting 2030.

Wat gaan wij daarvoor doen?

1.2.1 Transitievisie warmte

Continuering van de vastgestelde Transitievisie Warmte en bijbehorende activiteiten.

Stand van zaken

Voor alle woningen in onze gemeente richten we ons op isolatie als de basis. In 2025 hebben we dat onder andere gedaan met de Isolatie-aanpak Waterland, het Duurzaamheidsfonds en de collectieve inkoopacties. De Isolatie-aanpak en de collectieve inkoopacties voor isolatiemaatregelen worden voortgezet. Bij de Isolatie-aanpak richten we ons op woningen met een WOZ-waarde van € 390.000 en huishoudens met een risico op energiearmoede. Op deze manier ondersteunen we huishoudens die zonder steun van de gemeente niet kunnen verduurzamen. Met de woningcorporaties werken we samen aan een goed geïsoleerde sociale woningvoorraad. We werken aan het vastleggen van de definitieve warmteoplossing per wijk. Daartoe hebben we de afgelopen periode voorstudies en onderzoeken uitgevoerd. Ook starten we met het opstellen van het Warmteprogramma, als

opvolger van de Transitievisie Warmte. Het Warmteprogramma wordt in 2026 opgesteld en vastgesteld.

1.2.2 Regionale energie strategie (RES)

Continuering van de regionale energie strategie (RES), met bijbehorende procesactiviteiten/besluiten.

Stand van zaken

De deelname aan de RES is doorgezet. Het beleidskader voor kleine windturbines is inmiddels vastgesteld waardoor initiatiefnemers een vergunning kunnen aanvragen. Waar mogelijk verlenen we medewerking aan initiatieven voor grootschalige zonneprojecten op daken en boven parkeerplaatsen.

1.2.3 Duurzaamheidsfonds

Vervolg geven aan het (herzien) duurzaamheidsfonds (met aandacht voor energiearmoede) voor de inwoners conform het coalitieakkoord.

Stand van zaken

In maart 2025 zijn de voorwaarden voor subsidie uit het Duurzaamheidsfonds enigszins versoepeld, waardoor meer inwoners van het fonds gebruik kunnen maken. In de zomer hebben alle inwoners die in aanmerking komen voor subsidie uit het Duurzaamheidsfonds een brief ontvangen. In de brief werden zij gewezen op de mogelijkheden voor subsidie. Deze actie heeft succes gehad: het budget voor grote isolerende maatregelen is inmiddels volledig besteed. Voor overige maatregelen (zoals elektrische kookplaten en monumentenglas) is nog wel subsidie beschikbaar. In 2026 wordt de subsidie voor deze maatregelen voortgezet.

1.3 Toerisme en recreatie

Het toerisme en de recreatie, ook in regionaal verband, verder ontwikkelen, met oog voor de balans tussen inwoners en toerisme en focus op spreiding van bezoekers.

Wat gaan wij daarvoor doen?

1.3.1 Convenant groepsrondleiding Marken

Monitoren van de werking van het convenant groepsrondleiding Marken ten behoeve van evaluatie in 2024.

Stand van zaken

In het laatste kwartaal van 2025 zal er een gesprek plaatsvinden met de convenantpartijen over de voortgang van het convenant.

1.3.2 Registratiesysteem particuliere vakantieverhuur

Er wordt een registratiesysteem voor particuliere vakantieverhuur ingevoerd.

Stand van zaken

Het registratiesysteem voor particuliere vakantieverhuur is ingevoerd.

1.3.3 Regionale samenwerking

Wij continueren voor toerisme de regionale samenwerking tussen Purmerend, Edam-Volendam, Overgemeenten en Landsmeer. Daarnaast zetten we de regionale samenwerking met Bureau Toerisme Laag Holland (BTLH) voort en zetten we in op een efficiëntere samenwerking tussen de lokale promotie organisaties, BTLH en de samenwerkende gemeenten.

Stand van zaken

De regionale samenwerking verloopt zeer goed. We werken met zijn allen hard aan het actie-plan en de daarin opgenomen ambities. In Q4 van 2025 zal een voorstel aan de portefeuillehouders voorgelegd worden voor de volgende stappen in het actieplan van de regio. Bureau Toerisme Laag Holland wordt nog steeds ingezet als regionale promotie organisatie voor de gemeenten in Waterland. In het laatste kwartaal van 2024 zijn bestuurders in de regiogemeenten het eens geworden over een kleine stap die genomen wordt richting een mogelijke fusie tussen BTLH en de lokale promotie organisaties. In 2025 is BTLH aan de slag gaan met het helpen van het vercommercialiseren van de lokale promotie organisaties.

1.3.4 Metropoolregio Amsterdam

Wij zetten in op kansen op het gebied van recreatie en toerisme en sluiten hierbij aan op de agenda van de Metropoolregio Amsterdam toerisme.

Stand van zaken

In 2024 is de Strategische Agenda Toerisme in de MRA 2025 herijkt. In deze strategie zijn de gezamenlijke vertrekpunten, ambitie, doelstellingen en actielijnen verwoord. De overheden in de regio onderstrepen daarmee het belang van samenwerking en afstemming op het gebied van toerisme en recreatie. Het beschrijft de ambitie en doelstellingen om het toerisme duurzamer, meer verspreid en met meer economische ontwikkelingen voor de hele regio te ontwikkelen.

1.4 Klimaatadaptatie

Zoveel mogelijk tegengaan van veenoxidatie door vernatting van veenbodems. Beoogd resultaat is het afremmen van bodemdaling en de reductie van de uitstoot van broeikasgassen; tot stand brengen van een robuust natuurnetwerk ten behoeve van behoud en bevordering van de biodiversiteit; toekomstbestendige en duurzame agrarische bedrijfsmodellen die goed samengaan met voornoemde doelstellingen.

1.5 Nieuwe dijk Marken

Het dijkversterkingsproject Marken is in volle gang. In het kader van de meekoppelkansen levert dit een verbetering van de recreatieve aantrekkingskracht van de dijk anderzijds.

Financiële ontwikkelingen

In onderstaande tabel zijn de mutaties die in deze Najaarsnota worden voorgesteld weergegeven in de kolom "Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN" op het niveau van programmaonderdeel. De uitsplitsing naar soort mutatie is te vinden in de [bijlage](#).

Bedragen x € 1.000

Programma onderdeel	Bedrag begroot primitief	Vastgestelde begrotingswijzigingen	Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN	Saldo 2025 na vaststelling NJN
1.01 Veiligheid	-2.893	-24	-83	-3.000
1.02 Economie en toerisme	-263	-43	-59	-366
1.03 Ruimtelijke ordening en wonen	-1.187	1.945	191	949
Totaal	-4.344	1.878	49	-2.417

Openbaar domein



Omschrijving programma

Het programma Openbaar domein richt zich op een openbare ruimte die er goed uit ziet en een gezonde balans tussen groen en grijs heeft. In dit programma besteden we aandacht aan groen, infrastructuur, afval, riolering vastgoed en accommodaties.

Doelstellingen

Wat willen wij bereiken?

De gewenste maatschappelijke effecten zijn:

- het realiseren van een veilige, prettige, duurzame leefomgeving en infrastructuur waarbij bij de vormgeving hiervan rekening wordt gehouden met de veranderende weersinvloeden; en
- bijdragen aan een goede dienstverlening voor de inwoners en ondernemers van Waterland.

2.1 Openbare ruimte

Klimaatbewust inrichten en netjes onderhouden van de openbare ruimte met extra aandacht voor verkeer en groen.

Wat gaan wij daarvoor doen?

2.1.1 Voorbeeldfunctie klimaatbewuste inrichting

Een voorbeeldfunctie vervullen waar het gaat om klimaatbewuste inrichting. Hier is aandacht nodig voor de inrichting van de openbare ruimte bij nieuwbouwprojecten en bij herinrichting van de bestaande openbare ruimte.

Stand van zaken

Bij de projecten in de openbare ruimte kijken we altijd naar kansen om water de ruimte te geven door onder andere af te laten vloeien in het groen. Ook wordt er om die reden soms meer groen aangelegd in combinatie met de juiste beplantingkeuze.

2.1.2 Bomen planten: 11 voor 10 bosjes

Bomen planten: 11 voor 10 bosjes. Er worden locaties aangewezen waar ruimte is voor extra aanplant van bomen. En bij de uitval van bomen door bijvoorbeeld storm of ziekte worden bomen herplant.

Stand van zaken

Hier is continu aandacht voor. Voorbeeld: bij een storm is in de Wilhelminatraat één boom omgewaaid en hier was ruimte om drie kleinere bomen terug te planten.

2.1.3 Openbaar groen

Het openbaar groen in stand houden en waar mogelijk uitbreiden. Hier is doorlopend aandacht voor.

Stand van zaken

Bij ieder plan dat wordt ontwikkeld, bijvoorbeeld een herinrichting van een straat, is hier aandacht voor. Waar mogelijk wordt waardevol groen aangelegd, bijvoorbeeld door het omvormen van een grasveld in kruidenrijk grasland met groepjes bomen met als basis de wensen van bewoners. Insecten en vogels krijgen hierdoor een groter leefgebied. Ook bij bouwplannen is behouden en ontwikkelen van groen een belangrijk aandachtspunt.

2.1.4 Afname insecten voorkomen

De afname van insecten zoveel mogelijk voorkomen. Bij de keuze voor beplanting bij het herplanten/herinrichten van plantvakken wordt gekozen voor diversiteit in plantsoorten om zo de afname van insecten te voorkomen. Minder maaien op geschikte locaties die niet worden gebruikt voor spelen/recreatie.

Stand van zaken

Door minder te maaien kunnen zaden van bloeiende kruiden ontkiemen. We willen dit areaal verder gaan uitbreiden om zo meer ruimte te geven aan insecten. Ook wordt gekeken waar ruimte is om natuurlijke oevers te ontwikkelen. De toepassing van meer inheemse bloeiende boomsoorten leveren ook veel bloemen op voor insecten en vruchten / schuilplekken voor vogels. Daarnaast is het laten liggen van dood hout en bladeren zeer belangrijk voor de gezondheid van de bodem en leefgebied voor insecten.

2.1.5 Openbare ruimte netjes en toegankelijk

De openbare ruimte netjes en toegankelijk houden. Daartoe worden de onderhoudsplannen uitgevoerd en meldingen opgepakt.

Stand van zaken

Wij voeren doorlopend inspecties uit in alle kernen. Deze inspectiegegevens worden verwerkt en gebruiken wij voor het verrichten van klein en groot onderhoud en bij herinrichtingen.

2.1.6 Rollator- en rolstoelvriendelijk

Een rollator- en rolstoelvriendelijke openbare ruimte realiseren. Bij herinrichting van openbare ruimte wordt dit meegenomen en bij meldingen wordt dit opgepakt. De kernraden worden hierbij betrokken.

Stand van zaken

Bij alle projecten/klussen in de openbare ruimte is aandacht toegankelijkheid voor rollator-, rolstoel, kinderwagegebruikers en blinden en slechtziende. We doen dit door:

- Minder palen in de openbare ruimte te plaatsen;
- Er bij palen op te letten dat er minimaal 90cm ruimte is om de paal te passeren;
- Verhoogde kruisingsvlakken aan te leggen;

- Hellingbanen aan te brengen;
- Bij bushaltes gidslijnen aan te brengen;
- Bij bushaltes verhoogde instapbanden aan te brengen.

2.1.7 Groenonderhoud kernen optimaliseren

Het groenonderhoud in de kernen optimaliseren, waarbij extra aandacht is voor onkruid in groenvlakken en op bestrating.

Stand van zaken

Het groenonderhoud in de kernen heeft continu onze aandacht. Zo zijn er ook veel verwaarloosde vakken omgevormd.

2.1.8 Verkeersproblematiek kernen

Verkeersproblematiek in de verschillende kernen helder krijgen via consultatie van de inwoners en de problemen aanpakken. De betreffende werkgroep van de gemeenteraad heeft het college een handreiking gedaan. Dat zal leiden tot concrete voorstellen.

Stand van zaken

Inventarisatie van de verkeersknelpunten is inmiddels gereed. Dit is verwerkt in de uitvoeringsagenda mobiliteit 2025-2028. Per project wordt dit in uitvoering gebracht. Daarnaast zijn en worden aanvullende gesprekken gepland met inwoners.

2.1.9 Realistische aanpassingen openbare ruimte

Realistische aanpassingen in de openbare ruimte vanuit meldingen en/of gesprekken met inwoners en ondernemers uitwerken en waar mogelijk uitvoering aan geven.

Stand van zaken

Dit is een doorlopend proces en wij besteden hier aandacht aan. Voorbeelden zijn het creëren van een extra parkeerplaats op Marken en plaatsen van extra afvalbakken.

2.1.10 Huurovereenkomst Alliantie

De huurovereenkomst Alliantie jaarlijks beoordelen vanuit de vraag of verlengen opportuun is.

Stand van zaken

De huurovereenkomst is in 2025 opnieuw voor een periode van één jaar verlengd.

2.2 Afvalinzameling

Mogelijkheden afvalinzameling verschillende afvalstromen uitbreiden.

Wat gaan wij daarvoor doen?

2.2.1 Pilot kleine milieupunten

Op basis van ervaringen vanuit de lopende pilot kleine milieu punten wordt voor verschillende afvalstromen de dienstverlening verder ingericht. Voor groenafval wordt een overeenkomstige actie opgetuigd.

Stand van zaken

De pilot is afgerond en de mobiele milieu punten zijn in 2025 ook weer uitgevoerd en ingepland. Ook voor groenafval zijn er diverse momenten geweest.

2.3 Toegankelijkheid sport

Toegankelijkheid van sport voor zoveel mogelijk inwoners.

Wat gaan wij daarvoor doen?

2.3.1 Multifunctioneel gebruik sportvoorzieningen

Stimuleren van multifunctioneel gebruik van de sportvoorzieningen.

Stand van zaken

Multifunctioneel gebruik van sportvoorzieningen wordt waar mogelijk ruimte gegeven aan de sportvoorzieningen, hier is wel medewerking nodig van de hoofdgebruiker(s). In het sportaccommodatie plan is hier naar gekeken. Dit is een doorlopend aandachtspunt en initiatieven van sportverenigingen beoordelen wij altijd op haalbaarheid en verlenen wij medewerking.

2.3.2 Bouwen duurzame sporthal

Een duurzame sporthal bouwen die voldoet aan de normen voor spelen van volwaardige competities.

Stand van zaken

De bouw van de nieuwe sporthal is volop in voorbereiding. Binnenkort wordt gestart met het aanvragen van een Buitenplanse Omgevingsplanactiviteit, zodat de bouw binnen het Omgevingsplan mogelijk wordt gemaakt.

2.3.3 Ontwikkeling duurzame sporthal

Bij de ontwikkeling van de sporthal worden de bewoners verder betrokken. Er zijn al informatiebijeenkomsten geweest.

Stand van zaken

Alle belanghebbenden worden voorafgaand het indienen van de aanvraag "Buitenplanse Omgevingsplanactiviteit" via verschillende wegen geïnformeerd, waaronder een nieuwe informatiebijeenkomst.

2.3.4 Ontsluiting duurzame sporthal

Ontsluiting sporthal via de Pierebaan realiseren. Dit wordt meegenomen in de uitwerking van de plannen voor de realisatie van een sporthal.

Stand van zaken

De ontsluiting wordt via de Pierebaan gerealiseerd.

2.4 Bereikbaarheid gemeente

Verbeteren bereikbaarheid gemeente.

Wat gaan wij daarvoor doen?

2.4.1 Bereikbaarheid gemeente

De fysieke, digitale en telefonische bereikbaarheid van de gemeente verbeteren. Vanuit het onderzoek dat wordt uitgevoerd in 2024 verbeteracties vormgeven.

Stand van zaken

Het inwonerstevredenheidsonderzoek geeft ons inzicht hoe inwoners en ondernemers denken over onze bereikbaarheid. Het onderzoek wordt in Q4 2025 uitgezet. De resultaten van dit onderzoek worden gebruikt om nieuwe verbeteracties vast te stellen en uit te voeren.

2.4.2 Kortere responstijden

Kortere responstijden op mail en meldingen realiseren. Vanuit het onderzoek dat wordt uitgevoerd in 2024 verbeteracties vormgeven.

Stand van zaken

Bij de implementatie van het zaakstelsel zijn processen ingericht om dit duurzaam in de organisatie te borgen. Deze implementatie continueert in 2026.

2.4.3 Openstelling gemeentehuis

De openstelling van het gemeentehuis opnieuw iken. Vanuit het onderzoek dat wordt uitgevoerd in 2024 verbeteracties vormgeven.

Stand van zaken

De resultaten van het inwonerstevredenheidsonderzoek geven input om de openingstijden opnieuw te iken.

2.5 Verbinding inwoners met bestuur en organisatie

Verbeteren verbinding inwoners met bestuur en organisatie: bouwen aan vertrouwen.

Wat gaan wij daarvoor doen?

2.5.1 Delen signalen via de website

Meer signalen delen via de website.

Stand van zaken

We zijn bezig met de ontwikkeling van een online nieuwsbrief voor inwoners.

2.5.2 Inloopspreekuur college

Voortgaan met het inloopspreekuur college. Sinds februari 2023 is het inloopspreekuur gestart. Dit spreekuur vindt nu maandelijks op een dinsdag plaats.

Stand van zaken

In 2025 heeft het inloopspreekuur college maandelijks plaatsgevonden.

2.5.3 Externe oriëntatie versterken

De externe oriëntatie van de ambtelijke organisatie versterken. Hier is doorlopend aandacht voor. Dit krijgt ook aandacht bij de start van nieuwe medewerkers bij de gemeente.

Stand van zaken

Wij zijn bezig met het plan voor burgerparticipatie wat de externe oriëntatie van de organisatie gaat versterken. Het projectplan is recent vastgesteld door het college en in Q4 2025 en Q1 2026 wordt dit verder uitgewerkt.

Financiële ontwikkelingen

In onderstaande tabel zijn de mutaties die in deze Najaarsnota worden voorgesteld weergegeven in de kolom "Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN" op het niveau van programmaonderdeel. De uitsplitsing naar soort mutatie is te vinden in de [bijlage](#).

Bedragen x € 1.000

Programma onderdeel	Bedrag begroot primitief	Vastgestelde begrotingswijzigingen	Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN	Saldo 2025 na vaststelling NJN
2.01 Verkeer, vervoer en waterstaat	-3.491	-961	-97	-4.549
2.02 Sport cultuur en recreatie	-3.358	-345	-19	-3.722
2.03 Milieu	125	-132	197	190
Totaal	-6.725	-1.437	80	-8.081

Sociaal domein



Omschrijving programma

Binnen het programma Sociaal Domein hebben Waterlanders aandacht voor een gezonde levensstijl en ontwikkelen zij zich tot actieve en weerbare inwoners. Kinderen kunnen veilig, gezond en in geborgenheid opgroeien. De Waterlandse samenleving is inclusief en iedereen kan meedoen. Waterlanders staan samen voor de gemeenschap. Zij ondersteunen elkaar en zetten zich actief in voor de samenleving. Waterlanders wonen zelfstandig of zo thuisnabij als mogelijk is.

Het programma Sociaal Domein richt zich op Jeugd(hulp), Wmo (inclusief vrijwilligerswerk en mantelzorg), Participatie (inclusief arbeidsmarkt), Schuldhulpverlening, (Passend) onderwijs en voorschoolse voorzieningen (VVE), Volksgezondheid (inclusief preventie en handhaving alcohol), Welzijnswerk en voorliggende voorzieningen (inclusief sport en bibliotheek).

Bij de Voorjaarsnota 2025 zijn niet alle geschatte kosten (€ 450.000) voor maatwerkvoorzieningen gevraagd in afwachting van de commissie Van Ark. In de Najaarsnota wordt nu om 'minder meer' gevraagd, namelijk € 300.000. Het extra geld van de commissie Van Ark, in totaal € 779.000 voor 2025, (waarvan € 497.000 euro incidentele compensatie voor 2023 en 2024) wordt toegevoegd aan de algemene middelen van de gemeente. Dit laat zien dat gemeenten de afgelopen jaren niet genoeg geld hebben gekregen voor taken in het Sociaal Domein.

Doelstellingen

Wat willen wij bereiken?

De gewenste maatschappelijke effecten zijn uitgewerkt in onderstaande pijlers:

Gezond opgroeien en leven

Waterlanders hebben aandacht voor een gezonde levensstijl en ontwikkelen zich tot actieve en weerbare inwoners. Alle Waterlandse jongeren ontwikkelen zich, op basis van hun eigen talenten en interesses, tot gezonde, betrokken en levenslang bewegende burgers (*actielijn 1: gezonde inwoners en actielijn 2: optimaal opgroeien*).

Meedoen

We streven naar een samenleving waarin iedereen meetelt, meedoet en zelfredzaam is. We willen dat Waterlanders hun kansen, talenten en mogelijkheden benutten. We ondersteunen hen hierbij waar nodig. Zij kunnen die ondersteuning makkelijk vinden en ondervinden geen drempels bij het organiseren van hun dagelijks leven. Wij houden daarbij in beeld dat er grenzen zijn aan de mogelijkheden van informele hulp die mantelzorgers en een sociaal netwerk kunnen geven. Ook weten we dat vragen om hulp moeilijk is en inwoners soms zorg mijden. We proberen daarom ook

de vraag achter de vraag te zien. En ondersteuning op maat te bieden (*actielijn 3: iedereen doet mee en actielijn 4: ondersteuning op maat*).

Samen voor de gemeenschap

We streven naar een gemeente waarin inwoners elkaar kennen en op elkaar terug kunnen vallen. We willen dat Waterlanders elkaar kunnen ondersteunen. We willen ook dat inwoners met elkaar hun omgeving leefbaar houden door verbinding in de kernen. De gemeente Waterland communiceert helder over het Sociaal Domein. Waterlanders voelen zich gehoord door de gemeente in het sociaal domein (*actielijn 5: leefbare kernen en actielijn 6: gehoord worden*).

Kwetsbare inwoners voldoende beschermd

We willen dat Waterlanders zich veilig voelen in de buurt, op school, op hun werk en in hun thuissituatie. Dit betekent dat we overlast en criminaliteit willen voorkomen en aanpakken. En dat wij willen dat inwoners huiselijk geweld, kindermishandeling en oudermishandeling herkennen en hulp vragen. Voor kwetsbare inwoners moet er een plek zijn waar ze zich thuis voelen. Voor ouderen kan dit bijvoorbeeld ook hun eigen (aangepaste) huis zijn. Voor kinderen en jongeren, die niet thuis kunnen wonen, kan het ook een pleeggezin of een beschermde woonvorm zijn. (*Actielijn 7: sociale veiligheid en actielijn 8: een thuis voor kwetsbare inwoners*).

Uit deze pijlers volgen actielijnen en operationele doelstellingen:

3.1 Gezonde inwoners

In deze actielijn brengen wij de ontwikkelingen rondom het Integraal Zorg Akkoord (IZA) het Gezond en Actief Leven Akkoord (GALA) samen met relevante ontwikkelingen uit het Sportakkoord II. We nemen hierin ook de acties mee die al in gang zijn gezet met het Sportakkoord I en het Preventieakkoord.

- Vermijdbare valincidenten onder ouderen worden voorkomen;
- Inwoners die langdurige mantelzorg bieden, hebben de mogelijkheid om gebruik te maken van respijtzorg;
- Inwoners een preventieve aanpak bieden om zowel fysieke als cognitieve vitaliteit te behouden en/of verbeteren;
- Kinderen en jongeren worden gestimuleerd om gezond te leven en op te groeien.

Wat gaan wij daarvoor doen?

3.1.1 Ouderen

In 2025 bieden wij tenminste 120 personen uit de risicogroep van 65-plussers een cursus valpreventie aan.

Stand van zaken

De cursussen vinden met regelmaat plaats en worden in de verschillende kernen georganiseerd.

Op 25 oktober 2025 heeft de Fit- en Vitaaldag Waterland plaats gevonden. Hier kunnen alle inwoners van 60 jaar en ouder hun fitheid en valrisico testen.

3.1.2 Preventieve aanpak

- Inwoners een preventieve aanpak bieden om zowel fysieke als cognitieve vitaliteit te behouden en/of verbeteren.
- In 2025 realiseren wij een ketenaanpak bij overgewicht bij volwassenen.
- We starten in 2025 met Welzijn op recept: samen met huisartsen doorverwijzen naar welzijnsinstellingen mogelijk maken.

Stand van zaken

- Er is preventief aanbod in diverse kernen.
- De ketenaanpak GLI loopt goed en is in 2025 geëvalueerd.
- Pilots voor Welzijn op recept lopen in IJpendam en in Marken.

In juli bent u via de [memo](#) bij [RID 270-223](#) tussentijds geïnformeerd over de voortgang van projecten, plannen en pilots die onder GALA vallen.

3.1.3 Kinderen en jongeren

- In 2025 werken we de ambities van de vastgestelde Sportnota 2025-2028 verder uit in activiteiten.
- In 2025 pakken we vanuit het Plan van Aanpak Jongeren op Gezond Gewicht (JOGG) twee speerpunten op uit het plan (bijvoorbeeld gezonde lunch op school en meer water drinken).

Stand van zaken

- De Adviesraad Sport en Bewegen is ingesteld en is gestart. Er zijn nog twee openstaande vacatures waarvoor sollicitaties lopen. Deze zullen in oktober ingevuld worden. De Adviesraad heeft advies gegeven over de besteding van de extra gelden voor de uitvoering van de ambities van de activiteiten. Dit advies is aangenomen en de uitvoering hiervan is nu bezig.
- Het uitvoeringsplan-JOGG loopt op schema en er is een JOGG-Waterland kalender opgesteld. In deze kalender is er een overzicht gemaakt wanneer wat uitgevoerd wordt. De eerste activiteiten zijn al gestart in samenwerking met onder andere scholen, kinderopvangorganisaties en de GGD.

3.2 Optimaal opgroeien

In deze actielijn brengen wij de relevante onderdelen uit het Preventieakkoord, de inventarisatie preventie Jeugd (zie hoofdstuk 5) en de Hervormingsagenda Jeugd samen met de laatste ontwikkelingen binnen Passend Onderwijs en Kinderopvang.

- Waterlandse gezinnen kunnen ontlast worden bij het opvoeden en opgroeien.
- Kwetsbare gezinnen worden extra ondersteund voor-, tijdens en na de geboorte.
- Ouders kunnen makkelijk digitale informatie vinden over opgroeien en opvoeden.
- Er is een optimale samenwerking tussen alle betrokken partijen rondom het jonge kind (0-6 jaar) in het kader van een doorlopende leerlijn.
- We willen (school)uitval voorkomen in de overstap en vroegtijdig ondersteuning bieden aan jeugdigen en hun ouders.

Wat gaan wij daarvoor doen?

3.2.1 Ontlasten gezinnen

In 2025 is Buurtgezinnen als pilot gestart.

Stand van zaken

Er is een eerste koppeling gemaakt tussen een steun- en vraaggezin. Daarnaast hebben meerdere vraaggezinnen zich gemeld en een aantal steungezinnen. Het is van groot belang dat er een goede match komt tussen beide om langdurige ondersteuning mogelijk te maken. Er wordt daarnaast actief

geworven via sociale media. Ook wordt er geïnvesteerd in contacten onderhouden met belangrijke partners in de verschillende kernen zoals sportclubs, kerken en maatschappelijke organisaties.

3.2.2 Kwetsbare gezinnen

In 2025 is er een lokale of regionale coalitie Kansrijke Start.

Stand van zaken

In Q3 2025 hebben verschillende gesprekken met partners in de geboortezorg in de regio Waterland plaats gevonden. De gesprekken worden samen gevoerd met regiogemeenten om een zo klein mogelijk beroep te doen op deze partners. Vanuit deze gesprekken wordt de regionale coalitie Kansrijke Start gevormd.

3.2.3 Digitale informatie

In 2025 is de website van het Centrum Jeugd en Gezin Waterland een betrouwbare vindplek voor informatie en is er een goede koppeling tussen deze website en de sociale kaart van Waterland (Wegwijzer).

Stand van zaken

Bezoekers van Wegwijzer worden actief doorverwezen met links en informatie naar de website van het Centrum Jeugd en Gezin. Er wordt gewerkt aan het toevoegen van de Wegwijzer op de pagina "Handige links" van de [website van het Centrum Jeugd en Gezin](#).

3.2.4 Samenwerking ketenpartners

- In 2025 wijzen wij twee locaties van kinderopvangorganisaties aan als locaties voorschoolse educatie (VVE).
- In 2025 zijn er duidelijke afspraken vastgelegd over de overgang van voorschools naar vroegschool.

Stand van zaken

In juni 2025 zijn de pedagogisch medewerkers gestart met het volgen van de VVE-training deze loopt tot Q2 2026.

3.2.5 (School)uitval

In 2025 maken wij afspraken met de samenwerkingsverbanden voor de zorg op school om onderzoek te doen naar schoolaanwezigheid (als indicator voor later schooluitval).

Stand van zaken

Naast de al lopende ambtelijke en bestuurlijke maatregelen om de schoolaanwezigheid te vergroten is er in de regio Waterland een Ontwikkelagenda Passend en Inclusief Onderwijs, waarin schoolaanwezigheid een van de aandachtsgebieden is. Dit wordt geagendeerd op het OOGO (Op Overeenstemming Gericht Overleg) met de wethouders en de schoolbesturen.

3.3 Iedereen doet mee

In deze actielijn brengen wij in beeld hoe wij de bestaanszekerheid willen handhaven dan wel verbeteren middels lokale en landelijk ontwikkelingen op het gebied van de participatiewet, de schuldhelpverlening en bestaanszekerheid regelingen.

- Wij ondersteunen Waterlanders richting bestaanszekerheid door vroegtijdige screening op de financiën.
- Onderzoek naar de geschiktheid van de huidige minimaregelingen voor bestaanszekerheid.
- Voor Waterlanders is het duidelijk op welke sociale voorzieningen zij recht hebben en waar zij terecht kunnen met hun (hulp)vragen over zorg, welzijn, werk en inkomen.
- We ondersteunen Waterlanders die aan hun basisvaardigheden willen werken.

Wat gaan wij daarvoor doen?

3.3.1 Screening op financiën

In 2025 hebben wij de vroegsignalering en het hulpaanbod volledig ingericht.

Stand van zaken

In 2025 hebben wij de vroegsignalering bij de SMD belegd en geprofessionaliseerd. Het hulpaanbod is nog in ontwikkeling.

3.3.2 Minimaregelingen

In 2025 hebben wij de minimaregelingen behouden of aangepast.

Stand van zaken

Wij hebben met de Nota financiële bestaanszekerheid schuldhelpverlening de minimaregelingen voor de komende 4 jaar vastgesteld. Ook zijn er maatregelen genomen om de toegankelijkheid van de regelingen te vergroten door het aanvraagproces te versimpelen en door een communicatiecampagne te ontwikkelen.

3.3.3 Toegang

In 2025 starten wij met de inrichting van de toegang voor Waterlanders die (hulp-)vragen hebben over zorg, welzijn, werk en inkomen.

Stand van zaken

Het Sociaal Plein als toegang tot laagdrempelige voorziening om vragen te stellen, maakt een doorstart onder regie van de gemeente.

3.3.4 Ondersteuning basisvaardigheden

In 2025 stellen wij een nieuw plan op voor volwasseneneducatie in de regio.

Stand van zaken

Het regionaal plan basisvaardigheden wordt eind 2025 afgerond en geïmplementeerd.

3.4 Ondersteuning op maat

In deze actielijn werken wij de integrale toegang uit naar de zorg op maat die de gemeente kan bieden vanuit de Participatiewet, Wet gemeentelijke schuldhelpverlening, de Wet maatschappelijke ondersteuning en de Jeugdwet.

- Inwoners met een psychische kwetsbaarheid kunnen zelfstandig blijven wonen met passende ondersteuning thuis.
- Intensiever begeleiden van statushouders naar werk en opleiding.
- Zorg en ondersteuning wordt zoveel mogelijk gezamenlijk (regionaal) efficiënt ingekocht.
- Waterlanders vroegtijdig en middels maatwerk ondersteunen bij financiële problemen.

- We bieden integrale en stimulerende ondersteuning zodat Waterlanders naar vermogen kunnen participeren in de samenleving en op de arbeidsmarkt. In aansluiting hierop willen wij dat alle inwoners over een toereikend en zeker bestaansminimum beschikken.

Wat gaan wij daarvoor doen?

3.4.1 Psychisch kwetsbare inwoners

In 2025 blijven we ambulante ondersteuning bieden ter voorkoming van plaatsing in een beschermd wonen voorziening.

Stand van zaken

We hebben ambulante begeleiding ingekocht. Er zijn regionale werkafspraken over toegang tot deze voorziening. We zijn bezig met een inventarisatie om ook te komen tot regionale afspraken waarmee meer cliënten uitstromen uit beschermd wonen voorzieningen naar thuis wonen met begeleiding.

3.4.2 Statushouders

- In 2025 worden statushouders in samenwerking met NewBees al tijdens de inburgering intensief begeleid bij hun participatie in de samenleving.
- Regionale samenwerking voor het effectief begeleiden van statushouders naar werk middels een regionaal verbinder. Deze verbinder maakt de behoeften van de doelgroep en werkgevers inzichtelijk, en legt contacten met de belanghebbenden.

Stand van zaken

- Alle inburgeraars in de Zelfredzaamheidsroute worden door NewBees begeleid.
- De regionaal verbinder statushouders is in oktober aangesteld voor de regio Zaanstreek-Waterland.

3.4.3 Gezamenlijke inkoop zorg

- In 2025 sluiten wij nieuwe overeenkomsten met zorgaanbieders voor het leveren van Wmo zorg en ondersteuning vanaf 2026.
- In 2025 sluiten we nieuwe overeenkomsten met zorgaanbieders voor het leveren van specialistische jeugdzorg in het kader van de Jeugdwet vanaf 2026.
- In 2025 nemen wij deel aan de regionale werkgroep wijziging GR in het kader van de Hervormingsagenda Jeugd.

Stand van zaken

- De aanbesteding Wmo hulpmiddelen is afgerond. Het nieuwe contract gaat in per februari 2026.
- De aanbesteding Wmo maatwerk (arrangementen) is in een afrondende fase. De nieuwe contracten gaan in per 1 juli 2026.
- De aanbesteding trapliften loopt. De nieuwe contracten moeten ingaan per 1 januari 2026.
- De aanbesteding specialistische jeugdhulp is in voorbereiding. Naar verwachting vindt publicatie voor het eind van 2025 plaats. De nieuwe contracten moeten ingaan per 1 januari 2027.

3.4.4 Financiële problemen

In 2025 bieden wij meer maatwerk schuldhulpverlening aan inwoners die middels de vroeg signalering in beeld worden gebracht.

Stand van zaken

Wij hebben een begin gemaakt aan het beter in beeld krijgen van de inwoners door het verbeteren van de vroegsignalering. We monitoren de werking van de Krediet Bank NL.

3.4.5 Participatie (werk en inkomen)

- In 2025 bereiden wij ons voor op de invoering van de 'Participatiewet in Balans' en de maatregelen die hieruit voortkomen.
- Daarnaast zetten wij in 2025 een structuur op om integrale ondersteuning aan inwoners te bieden.

Stand van zaken

We hebben zicht op de maatregelen die we in 2026 voor de Participatiewet in Balans moeten doorvoeren. Capaciteit om dit door te voeren is zeer beperkt; we verwachten het hele implementatiejaar nodig te hebben voor de invoering.

We zetten scherp in op de hervorming van de arbeidsmarktregioinfrastructuur om de hervorming naar het Werkcentrum en de Stevige Lokale Teams samen te laten vallen om zo integrale dienstverlening mogelijk te maken.

3.5 Leefbare kernen

In deze actielijn werken we uit hoe wij samenwerken met partners in de verschillende kernen en welke ondersteuningsmogelijkheden wij daarbij kunnen bieden.

- Waterlanders kunnen makkelijk informatie vinden over het complete cultuur- en welzijnsaanbod.
- We versterken het voorliggend veld op het gebied van het sociaal-cultureel werk.
- We hebben een volwaardige bibliotheek met een brede maatschappelijke functie in iedere kern.

Wat gaan wij daarvoor doen?

3.5.1 Cultuur- en welzijnsaanbod

In 2025 is er een wegwijzer waar het cultuur- en welzijnsaanbod in meegenomen wordt.

Stand van zaken

De Wegwijzer is bedoeld om als digitale gemeentegids te gaan dienen. Zowel aanbieders van welzijn en zorg als van sport en cultuur zijn benaderd om deel te nemen. Steeds meer partijen geven hier gehoor aan waardoor het aanbod steeds completer moet worden. Dit is een doorgaand proces.

3.5.2 Sociaal-cultureel werk

- In 2025 gaan wij van start met het opzetten van een duurzame samenwerking met verschillende partijen in het voorliggend veld als onderdeel van de uitvoering van het heroriëntatieplan van het sociaal cultureel werk.
- Voortkomend uit het plan starten wij ook met de voorbereidingen voor het opzetten van een dorps huisfonds.

Stand van zaken

Welzijn Wonen Plus sluit in verschillende kernen aan op de behoefte aan sociaal cultureel werk (o.a. met Welzijn op recept).

Er ligt een concept uitwerking voor de begroting en scenario's. In Q4 wordt u hierover geïnformeerd.

3.5.3 Bibliotheek

In 2025 wordt het aanbod van de bibliotheek uitgebreid en voldoen we aan de wettelijke zorgplicht van gemeenten voor volwaardige bibliotheken die in 2025 in gaat.

Stand van zaken

Het programma van de bibliotheek is uitgebreid. De invoering van de wettelijke zorgplicht voor volwaardige bibliotheken is uitgesteld naar 2026. Het normenkader voor de wettelijke zorgplicht is nog niet vastgesteld, er ligt nu alleen nog een concept. Met de uitbreiding van het bibliotheek aanbod werken we wel toe naar het verwachte normenkader. Zodra het normenkader is vastgesteld bespreken we met de bibliotheek welke aanpassingen er nodig zijn om aan het normenkader te voldoen.

3.6 Gehoord worden

In deze actielijn werken wij uit hoe wij inwoners structureel willen betrekken bij het ontwikkelen van beleid en de uitvoering daarvan. Wij willen gebruik maken van de ervaringsdeskundigheid van onze inwoners.

- We onderzoeken manieren van inspraak voor inwoners.
- We gebruiken feedback van inwoners om onze dienstverlening te verbeteren.
- De expertise van de adviesraad sociaal domein benutten wij bij het opstellen van beleid.
- We communiceren met onze inwoners op taalniveau B1.

Wat gaan wij daarvoor doen?

3.6.1 Inspraak inwoners

In 2025 is er een handreiking hoe wij inwoners structureel betrekken bij beleid.

Stand van zaken

Naast de Adviesraad Sociaal Domein is er sinds kort ook de Adviesraad Sport en bewegen. Ook betrekken we ervaringsdeskundigen bij o.a. de inkoop van zorg.

3.6.2 Feedback inwoners

In 2025 wordt er binnen de WMO en Jeugd door middel van continumeten de ervaringen rondom de ondersteuning van ons lokale team in kaart gebracht om de ondersteuning vanuit de gemeente te kunnen verbeteren.

Stand van zaken

Het omzetten van het cliëntervaringsonderzoek van een keer per jaar naar continumeten is nog niet ingevoerd. Er zijn een aantal technische vragen die nog opgelost moeten worden.

3.6.3 Adviesraad Sociaal Domein

Alle beleidsstukken Sociaal Domein zijn ingebracht bij de Adviesraad Sociaal Domein.

Stand van zaken

Er zijn korte lijnen met de Adviesraad. De vergadering overdag maakt afstemmen eenvoudig.

3.6.4 Taalniveau

In 2025 zijn de brieven vanuit Sociaal Domein zoveel mogelijk op taalniveau B1.

Stand van zaken

De controle van de brieven heeft nog niet plaatsgevonden.

3.7 Sociale veiligheid

In deze actielijn gaan wij onder andere in op de ontwikkelingen in het Toekomstscenario kind- en gezinsbescherming.

- Wij werken de nieuwe werkwijze voor onze lokale teams conform het Toekomstscenario Jeugd- en Gezinsbescherming verder uit (voor inwoners van 0-100 waarbij er sprake is van onveiligheid in huiselijke kring).
- We zorgen voor een goed lokaal opleidingsplan en intern protocol in het kader van het Kwaliteitskader Sociaal Domein, welke landelijk herijkt wordt. Daarnaast werken we regionaal goed samen met betrekking tot het onderwerp Huiselijk Geweld.
- Wij implementeren de WAMS (Wet aanpak meervoudige problematiek sociaal domein), met als doel om knelpunten bij uitwisselen van persoonsgegevens weg te nemen in complexe situaties.
- Sportverenigingen committeren zich aan sociale veiligheid en versterken hiermee de laagdrempeligheid.

Wat gaan wij daarvoor doen?

3.7.1 Toekomstscenario Jeugd- en gezinsbescherming

In 2025 hebben we de Leidraad Samenwerken aan veiligheid vertaald naar onze lokale situatie en zijn er bijbehorende werkprocessen gemaakt.

Stand van zaken

De Leidraad is vertaald naar een landelijk Kwaliteitskader. Hierin is ook de ontwikkeling van de stevige lokale teams opgenomen. We werken regionaal samen aan de uitwerking hiervan.

3.7.2 Kwaliteit en veiligheid

Medewerkers in uitvoering, beleid en management worden getraind in de meldcode Huiselijk Geweld. Er wordt een intern (opleidings-)protocol uitgewerkt. Dit protocol voldoet aan de eisen van het kwaliteitskader Samen werken aan veiligheid.

Stand van zaken

Om te voldoen aan de eisen uit het Kwaliteitskader is regionaal een opleidingsprogramma opgezet. Dit programma loopt. Vanuit Waterland nemen ook consultants, beleidsmedewerkers, etc. deel.

3.7.3 Wet aanpak meervoudige problematiek sociaal domein

Na meer duidelijkheid over de inwerkingtreding bereiden wij ons voor op de Wet aanpak meervoudige problematiek sociaal domein (Wams).

Stand van zaken

Het wetstraject ligt stil in verband met interne afstemming binnen het ministerie tussen de directies wetgeving en Jeugd (laatste informatie juli 2025).

3.7.4 Sportverenigingen

Alle verenigingen laten bestuurders en trainers meedoen aan een cursus sociale veiligheid en alle verenigingen hebben een vertrouwenspersoon.

Stand van zaken

In het najaar organiseert NOC*NSF opfrisdagen voor vertrouwenspersonen. Deze zijn bedoeld voor mensen die de basiscursus meer dan een jaar geleden hebben gevolgd. De buurtsportcoach zal deze dagen bekendmaken aan de deelnemers van de cursus.

3.8 Een thuis voor kwetsbare inwoners

In deze actielijn brengen wij de ontwikkelingen rondom wonen en zorg samen voor specifieke doelgroepen. We denken daarbij aan regionale plannen rondom het Integraal Zorg Akkoord en de verplichte regionale Woonzorgvisie en het convenant Beschermd Wonen. Daarnaast hangt deze actielijn ook samen met de lokale Woon zorg visie en de doorontwikkeling van Beschermd Thuis. Voor de jeugd werken we in Noord-Holland samen aan een Thuis voor Noordje. Tot slot richt deze actielijn zich op het passend huisvesten van nieuwkomers in de gemeente Waterland, van Oekraïense ontheemden tot asielzoekers.

- Wij werken regionaal samen om de uitstroom uit intramurale woonvoorzieningen te bevorderen.
- Wij geven uitvoering aan de lokale woon-zorgvisie.
- Wij zijn betrokken bij het regionale woon-zorgoverleg.
- Wij zorgen voor passende en veilige huisvesting voor nieuwkomers.

Wat gaan wij daarvoor doen?

3.8.1 Intramurale woonvoorzieningen

In 2025 zijn er afspraken gemaakt tussen gemeenten en wooncorporaties over de uitstromers van intramurale woonvoorzieningen in de regio Waterland.

Stand van zaken

De vraag is breder opgepakt voor de hele regio Zaanstreek-Waterland. Er is een extern bureau ingeschakeld om een eerste inventarisatie te maken met de diverse partijen.

3.8.2 Woonzorgvisie

Wij geven uitvoering aan de acties 2024-2025 opgenomen in het actieplan van de lokale woonzorgvisie.

Stand van zaken

Wij geven uitvoering door aan te sluiten bij integrale overleggen waarbij zorgvragen aan de orde komen.

3.8.3 Woonzorgoverleg

In 2025 inventariseren we aan de hand van de regionale woonzorg analyse welke regionale uitdagingen er zijn op het gebied van wonen en zorg.

Stand van zaken

De regionale woon-zorganalyse is vastgesteld door het college. Regionaal wordt afgestemd welke stappen verder ondernomen moeten worden.

3.8.4 Huisvesting nieuwkomers

Door goede en regelmatige afstemming met interne en externe partijen zorgen wij voor passende en veilige huisvesting van nieuwkomers.

Stand van zaken

De samenwerking met de woningbouwverenigingen verloopt goed. Waterland loopt op schema met betrekking tot de taakstelling huisvesting statushouders.

Financiële ontwikkelingen

In onderstaande tabel zijn de mutaties die in deze Najaarsnota worden voorgesteld weergegeven in de kolom Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN op het niveau van programmaonderdeel. De uitsplitsing naar soort mutatie is te vinden in de [bijlage](#).

Bedragen x €1.000

Programma onderdeel	Bedrag begroot primitief	Vastgestelde begrotingswijzigingen	Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN	Saldo 2025 na vaststelling NJN
3.01 Onderwijs	-1.639	27	-14	-1.627
3.02 Sociale voorzieningen	-15.314	1.604	319	-13.391
3.03 Volksgezondheid	-242	-54	0	-296
Totaal	-17.195	1.576	304	-15.314

Bestuur



Omschrijving programma

Het programma Bestuur richt zich op het democratisch proces en de dienstverlening richting de inwoners van de gemeente Waterland. In dit programma besteden we aandacht aan formatie, apparaatskosten, externe inhuur, dienstverlening, burgerparticipatie en een gezond financieel meerjarenbeleid.

Doelstellingen

Wat willen wij bereiken?

Het gewenste maatschappelijke effect is het borgen van democratische en transparante besluitvorming alsmede goede dienstverlening aan inwoners, instellingen, ondernemers en bezoekers.

4.1 Gemeentelijke organisatie

De gemeentelijke organisatie gereed te maken om als regisserende netwerkorganisatie te kunnen functioneren.

Wat gaan wij daarvoor doen?

4.1.1 Strategische personeelsplanning

Het implementeren van een strategische personeelsplanning zodat de organisatie toekomstbestendig en weerbaar is. Hierdoor kunnen we tijdig anticiperen op ontwikkelingen in de samenleving.

Stand van zaken

De te hanteren Kritische Prestatie Indicatoren en de getallen zijn gepresenteerd tijdens de raadsinformatieavond van 13 mei 2025. De verdere implementatie van de strategische personeelsplanning loopt vertraging op. De reden hiervoor is dat de leverancier van ons HR-systeem overgegaan is naar een nieuwe versie van de applicatie. De rapportages werken helaas nog niet optimaal.

4.1.2 Medewerkers tevredenheidsonderzoek

Het implementeren van de uitkomsten van het Medewerkers tevredenheidsonderzoek (MTO).

Stand van zaken

De uitkomsten van het MTO zijn met de organisatie besproken. Een aantal van de uitkomsten uit het MTO zijn (al) onderdeel van de Risico, Inventarisatie en Evaluaties (RI&E). Momenteel zijn we bezig met het opstellen van een plan van aanpak naar aanleiding van deze RI&E's. Op basis van dit plan van aanpak maken we concreet welke acties we gaan ondernemen en wanneer.

4.2 Burgerparticipatie

Burgerparticipatie bevorderen met passend verwachtingsmanagement en een accent op consultatie.

Wat gaan wij daarvoor doen?

4.2.1 Bewonersinitiatieven

Initiatieven van bewoners worden aangemoedigd, wij faciliteren daar waar mogelijk dan wel wenselijk is.

Stand van zaken

Voor de herijking van de openingstijden van het gemeentehuis en verbeteringen in onze fysieke, telefonische en schriftelijke bereikbaarheid worden inwoners geconsulteerd door middel van het inwonerstevredenheidsonderzoek.

4.2.2 Verbetering participatie

Op basis van het in 2024 uitgevoerde onderzoek en de uitwerking hiervan voert het college de verbetering van de participatie door. Hier geen uitgebreide visie, maar een heldere aanpak op diverse beleidsterreinen en publieke functies.

Stand van zaken

Het projectplan burgerparticipatie is recent vastgesteld door het college. In een klankbordgroep worden de wensen van de medewerkers van de gemeente Waterland in kaart gebracht. Hierbij worden ook de kernraden benaderd. In januari of februari 2026 worden de uitgangspunten voor de participatieverordening met de raad besproken. Daarna wordt de participatieverordening ter vaststelling in de raad ingebracht.

4.2.3 Burgerparticipatie

Zorg dragen dat wij bij burgerparticipatie steeds duidelijkheid bieden over de reikwijdte (kaders), dit wordt gedaan aan de hand van de kaders die in de uitwerking van dit onderwerp in 2024 zijn beschreven.

Stand van zaken

Dit is onderdeel van het projectplan burgerparticipatie. Er wordt gewerkt aan een format voor participatieplannen waar onder andere het doel, de mate van invloed van deelnemers en informatie over de planning en procedure worden beschreven.

4.3 Financieel beleid

Een gezond financieel meerjarenbeleid.

Wat gaan wij daarvoor doen?

4.3.1 Sluitende meerjarenbegroting

Het college streeft ernaar de raad jaarlijks een structureel sluitende meerjarenbegroting aan te bieden.

Stand van zaken

De begroting is meerjarig sluitend.

4.3.2 Structureel evenwicht

Structurele uitgaven worden gedekt door structurele inkomsten.

Stand van zaken

Bij het opstellen van de jaarrekening 2025 zal het structureel evenwicht worden berekend. In de begroting 2026 worden de structurele uitgaven gedekt door structurele inkomsten. De begroting is structureel in evenwicht.

4.4 Dienstverlening

Een hoogwaardige dienstverlening: digitaal waar het kan, persoonlijk als het moet.

Wat gaan wij daarvoor doen?

4.4.1 Optimale dienstverlening

Wij zorgen voor een optimale dienstverlening. Vanuit het programma Dienstverlening en het Strategisch Plan Informatievoorziening worden verschillen acties uitgevoerd:

- De implementatie van Zaakgericht/procesmatig werken en de Moderne Digitale werkplek. De focus ligt op een gebruiksvriendelijke en veilige informatievoorziening. Hiermee hebben onze inwoners/ondernemers en de organisatie snel toegang tot informatie én kan informatie efficiënt worden uitgewisseld.
- De digitale kanalen voor onze aanvragen en bezwaarschriften aanpassen zodat we voldoen aan de Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer (Wmebv).
- Werkafspraken maken over telefonische bereikbaarheid.
- Optimaliseren van de elektronische dienstverlening en uitbreiden van het aantal producten dat via (e-)dienstverlening kan worden aangevraagd.
- Zorgdragen dat de website voldoet aan de vereisten, zoals gesteld in het Besluit digitale toegankelijkheid overheid en dat de informatie op de website actueel is.
- Registreren en monitoren van onze dienstverlening.

Stand van zaken

- In 2025 zijn alle processen uit de e-Suite overgezet in het nieuwe Zaaksysteem. In 2026 wordt ingezet op de implementatie van procesmatig werken door middel van trainingen.
- Op 1 januari 2026 voldoen wij aan de eisen die gesteld worden in de Wmebv.
- In 2024 zijn afspraken gemaakt over telefonische bereikbaarheid.
- Het streven is om nog in 2025 e-diensten voor Werk & Inkomen aan te schaffen. De functionele implementatie van deze diensten volgt in 2026.
- Onderdeel van de klantreizen is aandacht voor digitale toegankelijkheid en actuele informatie op de website. Dit wordt in 2026 opgepakt.
- In het nieuwe zaaksysteem wordt onze dienstverlening geregistreerd. In 2026 wordt bepaald op welke variabelen de organisatie wil sturen.

4.4.2 Informatiebeveiliging

Wij willen zorgen voor een veilige dienstverlening waarbij niet alleen wordt voldaan aan de verschillende audits waar de gemeente aan onderhevig is maar ook aan de (internationale) standaarden van informatiebeveiliging. Hiervoor worden verschillende acties uitgevoerd:

- De implementatie van de digitale moderne werkplek geeft de organische verschillende mogelijkheden om de informatiebeveiliging te verhogen.
- Het in kaart brengen (gap-analyse) van de Baseline Informatiebeveiliging Overheid versie 2.
- Het in kaart brengen van de behoeften om te voldoen aan de NIS2 (waar de Nederlandse vertaling van wordt de Cyberbeveiligingswet en die wordt verwacht per 2026).
- Het actualiseren van verschillende informatiebeveiligingsstukken.

Stand van zaken

Het project de digitale moderne werkplek zal worden afgerond in december 2025. Hetzelfde geldt voor de gap-analyse en de behoeften om te voldoen aan NIS2.

4.4.3 Regionale samenwerking

Het college faciliteert de gemeenteraad om actief controle te houden over regionale samenwerkingen en organisaties waarmee we verbonden zijn. De lijst van verschillende samenwerkingsverbanden en het bijbehorende raadsinformatiedocument geven ons hierbij richting.

Stand van zaken

De beleidslijn waarin onder meer de criteria uit het coalitieakkoord worden toegepast over voor nut en noodzaak samenwerkingsverbanden zijn vastgelegd in een aangepaste Nota Verbonden partijen 2024. Het informeren van de gemeenteraad door het college over de verbonden partijen is een doorlopend proces. Dit gebeurt bij urgente ontwikkelingen door mondelinge uitleg tijdens vergaderingen of door documenten zoals een Raadsinformatiedocument en voorstellen over de financiële stukken met betrekking tot deze partijen.

Financiële ontwikkelingen

In onderstaande tabel zijn de mutaties die in deze Najaarsnota worden voorgesteld weergegeven in de kolom Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN op het niveau van programmaonderdeel. De uitsplitsing naar soort mutatie is te vinden in de [bijlage](#).

Bedragen x € 1.000

Programma onderdeel	Bedrag begroot primitief	Vastgestelde begrotingswijzigingen	Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN	Saldo 2025 na vaststelling NJN
4.01 Bestuur	-2.228	-55	-31	-2.313
Totaal	-2.228	-55	-31	-2.313

Algemene dekkingsmiddelen



Omschrijving programma

Het programma Algemene dekkingsmiddelen richt zich op alle middelen die vrij inzetbaar zijn. In dit programma besteden we aandacht aan dividend, lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is, de algemene uitkering, het saldo van de financieringsfunctie en de overige dekkingsmiddelen.

Financiële ontwikkelingen

In onderstaande tabel zijn de mutaties die in deze Najaarsnota worden voorgesteld weergegeven in de kolom "Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN" op het niveau van programmaonderdeel. De uitsplitsing naar soort mutatie is te vinden in de [bijlage](#).

Bedragen x €1.000

Programma onderdeel	Bedrag begroot primitief	Vastgestelde begrotingswijzigingen	Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN	Saldo 2025 na vaststelling NJN
5.01 Dividend	216	0	0	216
5.02 Lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is	5.864	-5	-17	5.843
5.03 Algemene uitkering	32.697	381	1.926	35.003
5.04 Saldo van financieringsfunctie	-173	84	-644	-733
5.05 Overige algemene dekkingsmiddelen	353	1	-207	148
Totaal	38.957	462	1.057	40.476

Overhead



Omschrijving programma

Het programma Overhead richt zich op de kosten die gemaakt worden in het primaire proces van de gemeente.

Doelstellingen

Wat willen wij bereiken?

Het gewenste maatschappelijk effect is een faciliterende gemeentelijke organisatie, dichtbij en toegankelijk, passend bij onze schaal. Opgaven worden waar nodig integraal aangepakt. Onze medewerkers, ondernemers én inwoners voelen en tonen meer en meer eigenaarschap.

6.1 Informatievoorziening

Informatie is betrouwbaar, beschikbaar en toegankelijk. Onze inwoners en ondernemers weten wat Waterland voor hen kan betekenen en krijgen overzicht in de status van lopende (aan)vragen en verzoeken.

Wat gaan wij daarvoor doen?

6.1.1 Dienstverlening en Strategisch Plan

Vanuit het programma Dienstverlening en het Strategisch Plan Informatievoorziening worden zaakgericht/procesmatig werken en de Digitale Moderne Werkplek geïmplementeerd. De focus ligt op een gebruiksvriendelijke en veilige informatievoorziening. Hiermee hebben onze inwoners/ondernemers en de organisatie snel toegang tot informatie én kan informatie efficiënt worden uitgewisseld.

Stand van zaken

Op dit moment is circa 90 procent van de gemeentelijke processen overgezet van het oude naar het nieuwe zaaksysteem. In 2026 wordt aandacht besteed aan procesmatig werken binnen de organisatie door middel van trainingen aan medewerkers.

Daarnaast wordt op dit moment de laatste voorbereidingen getroffen voor het in gebruik nemen van de Digitale Moderne Werkplek in november 2025. Hiermee zetten we grote stappen in het veilig en gebruiksvriendelijke werkplek die medewerkers beter ondersteunt bij het uitvoeren van hun werkzaamheden.

6.2 Werving en selectie

Het werven en selecteren van de meest geschikte kandidaten voor onze gemeente.

Wat gaan wij daarvoor doen?

6.2.1 Werving- en selectiebeleid en -proces

Het realiseren van een efficiënt en modern werving- en selectiebeleid en -proces.

Stand van zaken

Het beleid Werving en selectie en -proces is vastgesteld. Dit beleid wordt voorgelegd aan de Ondernemingsraad voor instemming.

6.2.2 On-boarding

Nieuwe medewerkers krijgen bij de on-boarding vaste trainingen zodat zij leren hoe een gemeente werkt en competenties kunnen doorontwikkelen (bestuurlijke advisering, projectmatig werken).

Stand van zaken

De trainingen worden structureel gegeven. Momenteel onderzoeken we de mogelijkheden om deze trainingen als e-learnings aan te bieden. Op deze wijze kunnen nieuwe medewerkers tijdens hun eerste werkweek gelijk aan de slag met de trainingen.

6.3 Vergroten vaardigheden en kennis

Het vergroten van vaardigheden en kennis van medewerkers, waardoor zij effectiever kunnen bijdragen aan de organisatie en hun carrièrepotentieel volledig kunnen benutten.

Wat gaan wij daarvoor doen?

6.3.1 Integraal lesaanbod

Het uitbreiden en aanbieden van een integraal lesaanbod met behulp van een geschikt Learning & Development (L&D) Platform.

Stand van zaken

Dit wordt in 2026 verder opgepakt.

6.4 Verbonden partijen

Het versterken van de grip op verbonden partijen.

Wat gaan wij daarvoor doen?

6.4.1 Actualiseren nota Verbonden Partijen

Het actualiseren van de nota Verbonden Partijen waarbij de vier criteria voor samenwerking, als genoemd in het coalitieakkoord verwerkt zijn.

Stand van zaken

De nieuwe richtlijnen, waarin de criteria van het coalitieakkoord worden gebruikt bij het aangaan of stopzetten van samenwerking met andere gemeenten, zijn opgenomen in de aangepaste Nota Verbonden Partijen 2024.

6.5 Dienstbare overheid

Iedereen mag rekenen op een dienstbare overheid die oog heeft voor de menselijke maat conform de 'Wet versterking waarborgfunctie Awb'.

Wat gaan wij daarvoor doen?

6.5.1 Dienstverlening en communicatie

Bewustwordingsstappen zetten als het gaat om dienstverlening/communicatie in het kader van de Wet versterking waarborgfunctie Awb.

Stand van zaken

Deze wet gaat uit van de menselijke maat en laagdrempelige contact bevorderen door overheden. De verbetering van de dienstverlening/communicatie valt onder het programma Dienstverlening. Hierin worden acties ondernomen om de bewustwording binnen de organisatie te vergroten. De ingangsdatum van deze wet is nog niet bekend.

Financiële ontwikkelingen

In onderstaande tabel zijn de mutaties die in deze Najaarsnota worden voorgesteld weergegeven in de kolom "Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN" op het niveau van programmaonderdeel. De uitsplitsing naar soort mutatie is te vinden in de [bijlage](#).

Bedragen x € 1.000

Programma onderdeel	Bedrag begroot primitief	Vastgestelde begrotingswijzigingen	Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN	Saldo 2025 na vaststelling NJN
6.01 Overhead	-9.196	-338	-309	-9.843
Totaal	-9.196	-338	-309	-9.843

Vennootschapsbelasting



Omschrijving programma

In dit programma wordt de af te dragen Vennootschapsbelasting (Vpb) toegelicht.

Met ingang van 1 januari 2016 zijn wij als gemeente belastingplichtig in het kader van de vennootschapsbelasting. Voor gemeente Waterland zijn de volgende onderwerpen in de Vpb aangifte betrokken:

- Parkeren op Marken. Hiervoor wordt aangifte gedaan, maar de activiteit is vrijgesteld dus hoeft er geen Vpb te worden betaald.
- Potentieel winstgevende activiteiten zijn de grond-exploitaties. De grondexploitaties zijn extern getoetst op Vpb plicht. Alleen voor het project Galgeriet is de gemeente Waterland ondernemer dus Vpb plichtig in het jaar dat de gronden geleverd worden. Dat is voor het eerst in 2024. Inschatting is dat er geen fiscale winst gemaakt wordt.
- Reclame inkomsten zijn een ondernemersactiviteit dus Vpb plichtig. Vanaf juli 2020 is een contract gesloten voor reclame op bushaltes. We verwachten hiervoor een fiscaal resultaat van ongeveer € 16.000. Te betalen Vpb € 2.500.
- Reststromen opbrengst uit afval. We ontvangen vergoedingen voor oud papier, metaal, vet, etc. De kosten voor het inzamelen van deze materialen is 99% van de opbrengst. We verwachten een fiscale winst hiervoor van ongeveer € 1.000 per jaar. Te betalen Vpb € 150.

Financiële ontwikkelingen

In onderstaande tabel zijn de mutaties die in deze Najaarsnota worden voorgesteld weergegeven in de kolom "Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN" op het niveau van programmaonderdeel. De uitsplitsing naar soort mutatie is te vinden in de [bijlage](#).

Bedragen x € 1.000

Programma onderdeel	Bedrag begroot primitief	Vastgestelde begrotingswijzigingen	Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN	Saldo 2025 na vaststelling NJN
7.01 Vennootschapsbelasting	-3	0	-4	-7
Totaal	-3	0	-4	-7

Onvoorzien



Omschrijving programma

In dit programma worden verplicht te ramen bedrag op de begroting voor het opvangen van onvoorzienbare, onuitstelbare en on-ver--mijdbare uitgaven die ten tijde van het opstellen van de begroting nog niet waren voorzien opgenomen.

Bij het gebruik van onvoorzien dient er een onderscheid gemaakt te worden tussen structurele en in-ci-den-te-le lasten. Gebruik van de post onvoorzien voor structurele zaken heeft tot gevolg dat in jaar t (het be-grotings-jaar) dekking door de post onvoorzien aanwezig is, maar in jaar t+1 (het volgende begrotingsjaar) deze dekking niet meer aanwezig is. De dekking moet dan worden gevonden in de totale afweging van de begroting. Ge-steld kan worden dat de post onvoorzien alleen gebruikt moet worden als dekkingsmiddel voor in-ci-den-te-le zaken. Waarbij het te hanteren criterium alleen voor de incidentele uitgave is, waarbij uitgegaan moet worden van het 'drie O's-scenario', te weten: onvoorzienbaar, onuitstelbaar en onvermijdbaar. Overigens wordt bij het opstellen van de begroting de post onvoorzien wel als een structurele last aan-ge-merkt, alsmede onderdeel van het weerstandsvermogen.

Financiële ontwikkelingen

In onderstaande tabel zijn de mutaties die in deze Najaarsnota worden voorgesteld weergegeven in de kolom "Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN" op het niveau van programmaonderdeel. De uitsplitsing naar soort mutatie is te vinden in de [bijlage](#).

Bedragen x € 1.000

Programma onderdeel	Bedrag begroot primitief	Vastgestelde begrotingswijzigingen	Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN	Saldo 2025 na vaststelling NJN
8.01 Onvoorzien	-50	39	0	-11
Totaal	-50	39	0	-11

Reserves



Omschrijving programma

Financiële ontwikkelingen

In onderstaande tabel zijn de mutaties die in deze Najaarsnota worden voorgesteld weergegeven in de kolom "Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN" op het niveau van programmaonderdeel. De uitsplitsing naar soort mutatie is te vinden in de [bijlage](#).

Bedragen x € 1.000

Programma onderdeel	Bedrag begroot primitief	Vastgestelde begrotingswijzigingen	Nog vast te stellen begrotingswijzigingen NJN	Saldo 2025 na vaststelling NJN
9.01 Reserves	1.059	-2.261	-578	-1.780
Totaal	1.059	-2.261	-578	-1.780

Financiële begroting

Begroting 2025



Bedragen x € 1.000

Programma onderdeel	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 2025
Exploitatie	-67.331	69.822	2.491
1. Ruimtelijk domein	-12.069	9.652	-2.417
1.01 Veiligheid	-3.034	34	-3.000
1.02 Economie en toerisme	-393	28	-366
1.03 Ruimtelijke ordening en wonen	-8.641	9.590	949
2. Openbaar domein	-15.176	7.095	-8.081
2.01 Verkeer, vervoer en waterstaat	-5.286	738	-4.549
2.02 Sport cultuur en recreatie	-4.180	457	-3.722
2.03 Milieu	-5.710	5.900	190
3. Sociaal domein	-26.415	11.101	-15.314
3.01 Onderwijs	-1.749	123	-1.627
3.02 Sociale voorzieningen	-24.206	10.814	-13.391
3.03 Volksgezondheid	-460	164	-296
4. Bestuur	-2.715	402	-2.313
4.01 Bestuur	-2.715	402	-2.313
5. Algemene dekkingsmiddelen	-1.039	41.515	40.476
5.01 Dividend	-4	220	216
5.02 Lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is	-371	6.213	5.843
5.03 Algemene uitkering	0	35.003	35.003
5.04 Saldo van financieringsfunctie	-1.011	278	-733
5.05 Overige algemene dekkingsmiddelen	348	-200	148

6. Overhead	-9.900	57	-9.843
6.01 Overhead	-9.900	57	-9.843
7. Vennootschapsbelasting	-7	0	-7
7.01 Vennootschapsbelasting	-7	0	-7
8. Onvoorzien	-11	0	-11
8.01 Onvoorzien	-11	0	-11
Reserves	-8.333	6.553	-1.780
9. Reserves	-8.333	6.553	-1.780
9.01 Reserves	-8.333	6.553	-1.780
Totaal	-75.664	76.375	711

Investeringskredieten



Lopende kredieten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
1. Ruimtelijk domein				67	0	8	8	8
Duurzaamheid brandweerkaz erne IJpendam	2023	10	Economisch nut	67	0	8	8	8
2. Openbaar domein				13.565	29	831	824	814
Aanschaf mini containers 2022	2022	10	Economisch nut, dekking door heffing	71	0	8	8	8
Ondergrondse restafval containers 2022	2022	10	Economisch nut, dekking door heffing	36	0	4	4	4
Kademuur Zereiderpad (Marken)	2022	40	Maatschappeli jk nut	275	2	12	12	12
Aanpassing afvalinzamelin g binnenstad Monnickenda m	2022	10	Economisch nut, dekking door heffing	225	2	27	26	26
Ondergrondse restafval containers 2023	2023	10	Economisch nut, dekking door heffing	36	0	4	4	4

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
Aanleg atletiekveld 2023	2023	20	Economisch nut	320	2	21	21	21
Vervanging Wilhelminabru g	2023	50	Maatschappeli jk nut	160	1	6	6	6
Aanschaf mini containers 2024	2024	10	Economisch nut, dekking door heffing	76	0	9	9	9
Ondergrondse restafval containers 2024	2024	10	Economisch nut, dekking door heffing	37	0	4	4	4
Ondergrondse wijkcontainers	2024	10	Economisch nut, dekking door heffing	30	0	3	3	3
Vervanging toplaag kunstgrasveld Monnickenda m	2024	10	Economisch nut	377	2	44	43	43
Vervanging toplaag kunstgrasveld BiW	2024	10	Economisch nut	353	2	41	40	40
Vervanging toplaag kunstgrasveld Marken	2024	10	Economisch nut	382	2	44	44	43
Vervanging toplaag	2024	10	Economisch nut	358	2	41	41	40

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
kunstgrasveld Ilpendam								
Koppel civiel 1	2024	7	Economisch nut	100	0	16	16	15
Koppel civiel 2	2024	7	Economisch nut	100	0	16	16	15
Service team	2024	7	Economisch nut	52	0	8	8	8
Maaier (werktuigdrag er)	2024	7	Economisch nut	150	1	24	23	23
Bus	2024	7	Economisch nut	66	0	10	10	10
2e Kunstgrasveld SDOB ondergrond	2024	20	Economisch nut	200	2	13	13	13
2e Kunstgrasveld SDOB toplaag	2024	10	Economisch nut	400	2	46	46	45
Fietspad Oudelandsdijk e	2024	30	Maatschappeli jk nut	79	0	4	4	4
Kademuur Beestenmarkt	2024	60	Maatschappeli jk nut	650	1	21	21	21
Hevelleiding	2024	60	Economisch nut	89	0	3	3	3
Fuutstraat GM en HWA	2024	60	Economisch nut	380	0	12	12	12
Oevers Monnickenda	2024	50	Maatschappeli jk nut	550	4	20	20	19

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
m, Noordervestin g								
Civ. kunstwerken Monnickenda m, Spaandersban k	2024	50	Maatschappeli jk nut	117	0	4	4	4
Civ. kunstwerken BiW, lange brug Wagengouw	2024	30	Maatschappeli jk nut	204	0	10	10	10
Civ. kunstwerken Marken, Juliana brug	2024	30	Maatschappeli jk nut	110	0	5	5	5
Civ. kunstwerken Monnickenda m, brug Opheve	2024	30	Maatschappeli jk nut	100	0	5	5	5
Civ. kunstwerken Watergang, brug speelveldje	2024	30	Maatschappeli jk nut	100	0	5	5	5
Wegen Ilpendam, Fuutstraat	2024	30	Maatschappeli jk nut	406	1	20	20	20

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
Wegen BiW, Keerngouw	2024	30	Maatschappeli jk nut	65	0	3	3	3
Voorbereiding Sportpark Markgouw	2024	5	Economisch nut	1.000	0	2	2	2
Ondergrondse restafval containers 2025	2025	10	Economisch nut, dekking door heffing	38	0	4	4	4
Personenauto 1	2025	5	Economisch nut	33	0	7	7	7
Personenauto 2	2025	5	Economisch nut	33	0	7	7	7
Personenauto 3	2025	5	Economisch nut	33	0	7	7	7
Tractor	2025	7	Economisch nut	65	0	11	10	10
Grondwaterm eet netwerk	2025	20	Economisch nut	200	0	13	13	13
Aanbrengen telemetrie hoofdgemalen 2025	2025	10	Economisch nut	30	0	3	7	7
Herstel achterst onderhoud vrijverval riool 2025	2025	60	Economisch nut	626	0	20	20	20
Riolering Leohordijkstra at	2025	60	Economisch nut	168	0	5	5	5

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
Herstel achterst onderhoud persleidingen 2025	2025	75	Economisch nut	97	0	3	3	3
Herstel achterst onderhoud elektr mechanisch 2025	2025	20	Economisch nut	288	0	19	19	19
Herstel achterst onderhoud gemalen bouwkundig 2025	2025	60	Economisch nut	86	0	3	3	3
Oevers Monnickenda m, fietspad gemeentehuis	2025	30	Maatschappeli jk nut	358	0	18	17	17
Oevers BiW, Wagengouw	2025	30	Maatschappeli jk nut	53	0	3	3	3
Oevers Monnickenda m, Hemmeland	2025	30	Maatschappeli jk nut	300	0	15	15	14
Oevers Monnickenda m, Bloemendaal	2025	30	Maatschappeli jk nut	74	0	4	4	4

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
Oevers Monnickenda m, voetpad Bernhardbrug	2025	30	Maatschappeli jk nut	89	0	4	4	4
Oevers Watergang	2025	30	Maatschappeli jk nut	381	0	19	19	18
Oevers Marken, Kets	2025	30	Maatschappeli jk nut	357	0	18	17	17
Oevers Monnickenda m, Nieuwe- /Oude Zijds Burgwal	2025	30	Maatschappeli jk nut	500	0	25	24	24
Civ. kunstwerken Monnickenda m, brug tennisver.	2025	30	Maatschappeli jk nut	96	0	5	5	5
Wegen Watergang, OR omgeving Stiereveld	2025	30	Maatschappeli jk nut	500	0	25	24	24
Wegen Monnickenda m, fietspad Pierebaan	2025	30	Maatschappeli jk nut	413	0	20	20	20
Wegen Monnickenda m, Rozendaalstra at	2025	30	Maatschappeli jk nut	144	0	7	7	7

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
Wegen Zuiderwoude, Dorpsplein- Dorpsstraat	2025	30	Maatschappeli jk nut	800	0	39	39	39
Wegen Ilpendam, Dorpsstraat	2025	30	Maatschappeli jk nut	148	0	7	7	7
3. Sociaal domein				4.252	25	146	144	143
Nieuwbouw De Verwondering	2021	40	Economisch nut	2.952	15	87	86	86
Verenigingsge bouw Galgeriet	2023	40	Economisch nut	1.300	10	59	58	57
5. Algemene dekkingsmidd elen				183	1	4	5	6
Aandelen InWest Regio B.V.	2023	99,9	Niet van toepassing	183	1	4	5	6
6. Overhead				3.335	6	652	642	632
IV Plan Optim. digit. dienstv&proc. team Samenlev.	2022	5	Economisch nut	95	0	21	20	20
IV Plan Optim. digit. dienstv&proc	2022	5	Economisch nut	85	1	18	18	18

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
team Realisatie								
ICT Bedrijfsvoerin g	2022	5	Economisch nut	213	1	45	44	44
ICT ontwikkeling 2024	2024	5	Economisch nut	60	0	13	13	13
Investeringen Wet open overheid 2024	2024	5	Economisch nut	111	0	24	24	23
Investeringen IV 2024	2024	5	Economisch nut	725	3	157	154	152
Moderne werkplek	2024	5	Economisch nut	1.200	1	259	255	252
ICT ontwikkeling 2025	2025	5	Economisch nut	60	0	13	13	13
Investeringen Wet open overheid 2025	2025	5	Economisch nut	111	0	24	24	24
Investeringen IV 2025	2025	5	Economisch nut	350	0	7	7	7
Dienstverlenin g 2025	2025	5	Economisch nut	275	0	59	59	58
HR (SPP) 2025	2025	5	Economisch nut	50	0	11	11	10
Totaal				21.402	61	1.639	1.623	1.603

Toekomstige kredieten

Bedragen x € 1.000

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
2. Openbaar domein				39.289	2	12	486	581
Voorbereiding nieuwe sporthal Monnickenda m	2026	5	Economisch nut	741	2	12	160	158
Koppel groen 1	2026	7	Economisch nut	65	0	0	10	10
Koppel groen 2	2026	7	Economisch nut	65	0	0	10	10
Koppel groen 3	2026	7	Economisch nut	65	0	0	10	10
Koppel groen 4	2026	7	Economisch nut	65	0	0	10	10
Maaier Torro	2026	7	Economisch nut	122	0	0	19	19
Veegwagen	2026	7	Economisch nut	189	0	0	30	30
Koppelbomen	2026	7	Economisch nut	179	0	0	28	28
Herstel achterst onderhoud vrijverval riool 2026	2026	60	Economisch nut	866	0	0	28	28

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
Herstel achterst onderhoud persleidingen 2026	2026	75	Economisch nut	97	0	0	3	3
Herstel achterst onderhoud elektr mechanisch 2026	2026	20	Economisch nut	288	0	0	19	19
Herstel achterst onderhoud gemalen bouwkundig 2026	2026	60	Economisch nut	86	0	0	3	3
Riolering Akkerstraat en Hoogkamplaa n	2026	60	Economisch nut	142	0	0	5	5
Oevers Marken, Hoogkamplaa n	2026	30	Maatschappeli jk nut	328	0	0	16	16
Oevers Marken, Het Trefpunt	2026	30	Maatschappeli jk nut	273	0	0	13	13
Civ. kunstwerken Monnickenda	2026	30	Maatschappeli jk nut	76	0	0	4	4

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
m, brug Padweg								
Civ. kunstwerken Monnickenda m brug Houtrib	2026	30	Maatschappeli jk nut	142	0	0	7	7
Wegen BiW, Hage Weer	2026	30	Maatschappeli jk nut	375	0	0	19	18
Wegen Monnickenda m, Groene Hart	2026	30	Maatschappeli jk nut	400	0	0	20	20
Wegen Ilpendam, Roerdomp vervanging	2026	30	Maatschappeli jk nut	86	0	0	4	4
Wegen Ilpendam, Spreeuwenstr aat- Meerkoetstraa t	2026	30	Maatschappeli jk nut	316	0	0	16	15
Wegen Ilpendam, Lepelaarstraat	2026	30	Maatschappeli jk nut	344	0	0	17	17
Wegen Monnickenda m, Zwaluwtong	2026	30	Maatschappeli jk nut	356	0	0	18	17

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
Wegen Monnickenda m, Poelkolkdijk bestrating	2026	30	Maatschappeli jk nut	70	0	0	3	3
Wegen Monnickenda m, Opheve	2026	30	Maatschappeli jk nut	138	0	0	7	7
Wegen Monnickenda m, parkeerterrein Markgouw	2026	30	Maatschappeli jk nut	130	0	0	6	6
Herstel achterst onderhoud vrijverval riool 2027	2027	60	Economisch nut	1.346	0	0	0	44
Herstel achterst onderhoud persleidingen 2027	2027	75	Economisch nut	97	0	0	0	3
Herstel achterst onderhoud elektr mechanisch 2027	2027	20	Economisch nut	288	0	0	0	19
Herstel achterst	2027	60	Economisch nut	86	0	0	0	3

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
onderhoud gemalen bouwkundig 2027								
Aanbrengen telemetrie hoofdgemalen 2027	2027	10	Economisch nut	30	0	0	0	3
Oevers Marken, Wittewerf	2027	30	Maatschappeli jk nut	164	0	0	0	8
Oevers Monnickenda m, Rozendaal	2027	30	Maatschappeli jk nut	106	0	0	0	5
Oevers Monnickenda m, speeltuin	2027	30	Maatschappeli jk nut	114	0	0	0	6
Civ. kunstwerken Marken, brug Wittewerf	2027	30	Maatschappeli jk nut	53	0	0	0	3
Wegen Ilpendam, Leeuwerikstra at	2027	30	Maatschappeli jk nut	75	0	0	0	4
Wegen Watergang, Dorpsstraat- Kerkpad	2027	30	Maatschappeli jk nut	80	0	0	0	4
Bouw nieuwe sporthal	2028	40	Economisch nut	19.046	0	0	0	0

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
Monnickenda m								
Duurzaamheid nieuwe sporthal Monnickenda m	2028	40	Economisch nut	1.498	0	0	0	0
Herstel achterst onderhoud vrijverval riool 2028	2028	60	Economisch nut	526	0	0	0	0
Herstel achterst onderhoud persleidingen 2028	2028	75	Economisch nut	97	0	0	0	0
Herstel achterst onderhoud elektr mechanisch 2028	2028	20	Economisch nut	288	0	0	0	0
Herstel achterst onderhoud gemalen bouwkundig 2028	2028	60	Economisch nut	86	0	0	0	0
Riolering Oranjewijk	2028	60	Economisch nut	3.233	0	0	0	0

Omschrijving activum	Jaar eerste investering	Afschrijvingste rmijn	Omschrijving nut	Kredietbedrag	Kapitaallasten 2025	Kapitaallasten 2026	Kapitaallasten 2027	Kapitaallasten 2028
Wegen Monnickenda m, herinrichting Oranjewijk	2028	30	Maatschappeli jk nut	1.250	0	0	0	0
Herstel achterst onderhoud vrijverval riool 2029	2029	60	Economisch nut	526	0	0	0	0
Riolering Broek in Waterland noord	2029	60	Economisch nut	3.233	0	0	0	0
Wegen Marken, Minnebuurt	2029	30	Maatschappeli jk nut	1.063	0	0	0	0
3. Sociaal domein				5.000	0	0	0	205
Nieuwbouw De Rietlanden	2027	40	Economisch nut	5.000	0	0	0	205
6. Overhead				113	0	0	24	24
Investeringen Wet open overheid 2026	2026	5	Economisch nut	113	0	0	24	24
Totaal				44.402	2	12	511	811

Bijlagen

Begrotingswijziging Najaarsnota 2025



Bedragen x € 1.000

	Lasten 2025	Baten 2025	Saldo 2025
Exploitatie	-2.664	3.811	1.147
1. Ruimtelijk domein	-149	198	49
1.01 Veiligheid	-83	0	-83
Autonome ontwikkelingen	-4	0	-4
I.v.m. overschrijding aantal overeengekomen casussen Beter Buren	-4	0	-4
Technische correcties	-79	0	-79
Salariskosten handhaving vanuit 2.01	-79	0	-79
1.02 Economie en toerisme	-55	-4	-59
Autonome ontwikkelingen	-40	-4	-44
Actualisatie van de electravergoeding bij markten	0	-4	-4
Het onderhoud en vervangen van electrakasten voor de haven	-40	0	-40
Nieuw beleid	-15	0	-15
Kosten voor deelname aan de Regio Deal	-15	0	-15
1.03 Ruimtelijke ordening en wonen	-11	202	191
Autonome ontwikkelingen	-11	202	191
Actualisatie kapitaallasten grond Galgeriet	-1	0	-1

Actualiseren inkomsten erfpacht o.b.v. historische gegevens	0	-45	-45
Actualiseren OZB, inz. jachthaven Hemmeland	-6	0	-6
Actualiseren waterschapslasten, inz. jachthaven Hemmeland	-3	0	-3
Aanleg straatwerk woningbouw vm St Sebastianusschool	-16	0	-16
Met terugwerkende kracht in rekening gebrachte huur Hoogkamplaan 1 t/m 15	-247	0	-247
Overboeking kosten naar project Gouwhaven i.v.m. de dekking van deze kosten binnen het project	256	0	256
Het onderzoek naar woningbouw vindt niet plaats	50	0	50
Dekking van ambtelijke kosten project sportcomplex Marken door initiatiefnemer	0	350	350
Kappen bomen en verwijderen van groen	-42	43	0
Lagere inkomsten uit leges voor de omgevingswet verwacht	0	-200	-200
Ontvangen subsidie van de provincie voor woningbouw Hellingweg	0	54	54
2. Openbaar domein	-1.071	1.151	80
2.01 Verkeer, vervoer en waterstaat	-177	80	-97
Autonome ontwikkelingen	-256	80	-176
Aanpak zwerfafval	-67	0	-67
Aanschaf bakfiets ten behoefte van het opruimen van zwerfafval	-13	0	-13
Actualisatie kapitaallasten beheerplan civiele kunstwerken	24	0	24

Actualisatie kapitaallasten beheerplan wegen	17	0	17
Degeneratie kosten voor glasvezel straatwerk	-116	0	-116
Inhuur inzake glasvezel voor straatwerk	-84	0	-84
Vergoeding openbare prullenbakken 2e halfjaar 2025	0	7	7
Vergoeding zwerfafval 2023 en 2024	0	73	73
Actualisatie kapitaallasten grond jachthaven Hemmeland	-8	0	-8
Actualisatie kapitaallasten beheerplan oevers	11	0	11
De inhuur van de voorloper voor begrafenissen en hogere kosten grafdelven	-20	0	-20
Technische correcties	79	0	79
Salariskosten handhaving naar 1.01	79	0	79
2.02 Sport cultuur en recreatie	-40	20	-19
Autonome ontwikkelingen	-40	20	-19
Schoonmaakkosten Marijkehal	-23	0	-23
Specifieke uitkering IDO	0	17	17
Uitgaven t.l.v. specifieke uitkering Informatie Punt Digitale Overheid (IDO)	-17	0	-17
Afkoop contract tracking systeem	-10	0	-10
Afname leasekosten i.v.m. aanschaf leaseauto's	10	0	10
Loonkostensubsidie voor medewerkers	0	3	3
2.03 Milieu	-854	1.051	197
Autonome ontwikkelingen	-854	1.051	197

Actualisatie kapitaallasten rioleringsplan (GWRP)	52	0	52
Eindafrekening vergoeding ingezameld afval 2019	0	10	10
Eindafrekening vergoeding ingezameld afval 2020/2021	0	48	48
Vergoeding verpakkingafval 2e halfjaar 2020	0	87	87
Inkomsten SPUK Energiearmoede	0	60	60
Inkomsten SPUK LAI	0	846	846
Kosten SPUK Energiearmoede	-60	0	-60
Kosten SPUK LAI	-846	0	-846
3. Sociaal domein	-449	753	304
3.01 Onderwijs	-18	3	-14
Autonome ontwikkelingen	-18	0	-18
Actualisatie kapitaallasten Brede school Broek in Waterland	8	0	8
Actualisatie kapitaallasten De Blauwe Ster	14	0	14
Stijging aantal leerlingen en stijging kosten aanbesteding leerlingenvervoer (laagste prijs gegund)	-40	0	-40
Technische correcties	0	3	3
De inkomsten van NPO middelen worden overgezet vanuit 3.02	0	3	3
3.02 Sociale voorzieningen	-392	711	319
Autonome ontwikkelingen	-392	714	322
Actualisatie kapitaallasten verenigingsgebouw	-2	0	-2
Actualisatie opvang Oekrainers	276	443	719
Onterecht dubbel opgenomen inkomsten Rijk	0	-74	-74

De BUIG uitkering is definitief vastgesteld en valt hoger uit	0	89	89
Hogere loonkostensubsidie door vastgestelde loonwaarderingen	-30	0	-30
Actualisatie opvang asielzoekers	-57	23	-34
De specifieke uitkering Inburgering in 2024 ontvangen mogen worden meegenomen naar 2025	-218	218	0
De specifieke uitkering onderwijsroute in 2024 ontvangen mogen worden meegenomen naar 2025	-15	15	0
Langere trajecten voor jeugdhulp verblijf lokaal nodig en er is een nieuwe client met maatwerk	-163	0	-163
Meer jeugdcliënten die verblijf en behandeling nodig hebben en inzet verlengde jeugdwet	-121	0	-121
Hogere PGB's toegekend voor jeugdzorg ipv C duurzaam	-62	0	-62
Technische correcties	0	-3	-3
De inkomsten van NPO middelen worden overgezet naar 3.01	0	-3	-3
3.03 Volksgezondheid	-39	39	0
Autonome ontwikkelingen	-39	39	0
Inkomsten vanuit IZA voor het verzorgen van lokale ketenaanpakken namens de kleine gemeenten	0	39	39
Uitgaven naar aanleiding van de IZA gelden voor het opzetten van de lokale ketenaanpakken voor de kl	-39	0	-39
4. Bestuur	-31	0	-31

4.01 Bestuur	-31	0	-31
Autonome ontwikkelingen	-31	0	-31
Actualisatie bijdrage Fonds Gezamenlijke Gemeentelijke Uitvoering	-8	0	-8
Extra inhuur en plotters nodig voor de verkiezingen	-23	0	-23
5. Algemene dekkingsmiddelen	-652	1.709	1.057
5.02 Lokale heffingen waarvan de besteding niet gebonden is	0	-17	-17
Autonome ontwikkelingen	0	-17	-17
Actualisatie parkeerinkomsten o.b.v. historische gegevens	0	-17	-17
5.03 Algemene uitkering	0	1.926	1.926
Autonome ontwikkelingen	0	1.926	1.926
Effect mei en september circulaire	0	1.926	1.926
5.04 Saldo van financieringsfunctie	-644	0	-644
Autonome ontwikkelingen	-644	0	-644
Actualisatie rentekosten opgenomen geldleningen	-644	0	-644
5.05 Overige dekkingsmiddelen	-7	-200	-207
Autonome ontwikkelingen	-7	-200	-207
Actualisatie kapitaallasten	-7	0	-7
Lagere renteopbrengsten uitstaand geld i.v.m. lager banksaldo 's Rijks schatkist	0	-200	-200
6. Overhead	-309	0	-309
6.01 Overhead	-309	0	-309
Autonome ontwikkelingen	-309	0	-309
Actualisatie kapitaallasten moderne werkplek	-7	0	-7

De betalingsafspraken zijn hoger en is onvermijdelijk	-7	0	-7
Hogere accountantskosten in verband met contractuele afspraken	-5	0	-5
Actualisatie kosten KPN Werkplek en Moderne werkplek i.v.m. inflatie en migratie	-290	0	-290
7. Vennootschapsbelasting	-4	0	-4
7.01 Vennootschapsbelasting	-4	0	-4
Autonome ontwikkelingen	-4	0	-4
Kosten VPB 2022 en 2023	-4	0	-4
Reserves	-443	-135	-578
9. Reserves	-443	-135	-578
9.01 Reserves	-443	-135	-578
Autonome ontwikkelingen	-443	-135	-578
Actualisatie opvang Oekrainers	-443	-276	-719
Degeneratie kosten en inhuur voor glasvezel straatwerk	0	141	141
Totaal	-3.107	3.676	569

Afkortingenlijst



Afkorting	Betekenis
Awb	Algemene wet bestuursrecht
bijv.	bijvoorbeeld
BiW	Broek in Waterland
BTLH	Bureau Toerisme Laag Holland
BUIG	Bundeling Uitkeringen Inkomensvoorzieningen Gemeenten
ca.	circa
EPvE	Esthetisch Programma van Eisen
etc.	etcetera
GALA	Gezond en Actief Leven Akkoord
GLI	Gecombineerde Leefstijlinterventie
GM	Gevelbekleding en Metselwerk
HWA	Hemelwaterafvoer
IDO	Informatie Punt digitale Overheid
inz.	inzake
IZA	Integraal Zorg Akkoord
JOGG	Jongeren op Gezond Gewicht
KRK	Kader Ruimtelijke Kwaliteit
L&D	Learning & Development
LAI	Lokale Aanpak Isolatie
MRA	Metropoolregio Amsterdam
MTO	Medewerkers tevredenheidsonderzoek
NJN	Najaarsnota
NOC*NSF	Nederlands Olympisch Comité * Nederlandse Sport Federatie
o.a.	onder andere
o.b.v.	op basis van
OOGO	Op Overeenstemming Gericht Overleg
OZB	Onroerendezaakbelasting
RES	Regionale Energie Strategie
RI&E	Risico, Inventarisatie en Evaluaties
SMD	Stichting Maatschappelijke Dienstverlening
SPUK	Specifieke Uitkering
t.l.v.	ten laste van

Afkorting	Betekenis
vm	voormalig
Vpb	Vennootschapsbelasting
VVE	Voorschoolse voorzieningen
WAMS	Wet Aanpak Meervoudige problematiek Sociaal domein
Wmebv	Wet modernisering elektronisch bestuurlijk verkeer